



Приглашаем Вас 22 апреля на мастер-класс с экскурсией в компании Максимум г. СПб "Где брать запчасти?!"

Количество участников ограничено - всего 30 мест!

Портфель компании включает 9 брендов: Honda, Ford, KIA, Audi, Mitsubishi и Hyundai, Haval, Chery.

Тезисы мастер-класса:

- ✓ Новая стратегия работы. Меняем бизнес-процессы
- ✓ Каналы поступления запчастей
- ✓ ABC-анализ по товарным группам

С сентября 2021 года в компании Максимум полностью изменили стратегию работы и закупки запасных частей. Стали больше ориентироваться на глубину складского запаса, что позволило заполнить склад необходимыми деталями на 4-6 месяцев вперед!

Показатель	Холдинг	сен.21	дек.21	фев.22
Коэф. оборач-ти по складам		7,5	7,3	7,4
Коэф. оборач-ти по СЛЕСАР. ЗЧ		7,3	5,5	4,8
Ср. стоимость складов	<i>Динамика год к году</i>	71%	31%	35%
	<i>Динамика по кварталам</i>	18%	12%	
Ср. стоимость слесар. складов	<i>Динамика год к году</i>	42%	51%	46%
	<i>Динамика по кварталам</i>	23%	11%	
Излишки	<i>Динамика год к году</i>	60%	50%	44%
	<i>Динамика по кварталам</i>	135%	-11%	

Слайды из презентации Евгения

Результаты ОЗЧ сентябрь 2021 г.

1. Излишки
2. Оборачиваемость склада
3. НЗП

Показатели ОЗЧ (оборачиваемость)

Показатель	сентябрь 2021	октябрь 2021	ноябрь 2021	декабрь 2021	январь 2022	февраль 2022
Коэф. оборачиваемости	7,5	7,3	7,4	7,3	7,3	7,4
Средняя стоимость склада	71%	31%	35%	18%	12%	
Средняя стоимость слесарских складов	42%	51%	46%	23%	11%	
Излишки	60%	50%	44%	135%	-11%	

С сентября 2021 года:

- Изменили вектор
- Убрали из KPI оборачиваемость
- Стали ориентироваться на глубину складского запаса



Выступление Евгения на прошлом мероприятии

Что мы видим?

1. Увеличение глубины склада по товарам группы ТО и ТР. (С ноября сток увеличен до 4,5 - 6 месяцев; Исключение ВАГ).
2. Минимизация кол-ва малоквидных остатков, продажа в период повышенного спроса (аварийное оборудование).
3. Закупка моторного масла и технических жидкостей с сроком на 6+ месяцев.
4. Увеличение стока по идентичным запасным частям соответствующего качества.

Структура потребления в ЗЧ изменится, покупать будут только самое необходимое для базового обслуживания ТО и ТР и в случаях поломок. Увеличится спрос на ремонтные ЗЧ (саленблоки, сальники), а не узлы в сборе.

Продажу запасных частей в ОПТ и ЮЛ, полностью остановили, только через сервисное обслуживание, физикам также ограничили.

- ★ БРАЙТ ПАРК, Старков Сергей: "Как всегда быстро, чётко и по делу!"
- ★ Корс Групп, Шмараков Эдуард: "Интересно про договоры с Турцией."
- ★ ААА Моторс, Ефремов Александр: "Молодец! Абсолютно, в текущей ситуации, грамотные практика и курс в компании, и степень погружения в неоригинал у его компании намного выше, чем кажется из его слов."
- ★ Автомир, Остроушко Егор: "Мега Практик. Очень полезно!"

Регистрационный взнос (офлайн) - 20 000 руб.

Дата: 22 апреля 10:00 - 16:00

Место: г. Санкт-Петербург, ул. Руставели, 53