

Точки контроля

Инструменты управления
компанией на падающем рынке



24.07.2019

СМ.Expert сегодня

По данным на 01.07.2019

800+ дилеров по всей стране

16 000 000 000 ₽ капитала под управлением

90 000+ оценок авто в месяц

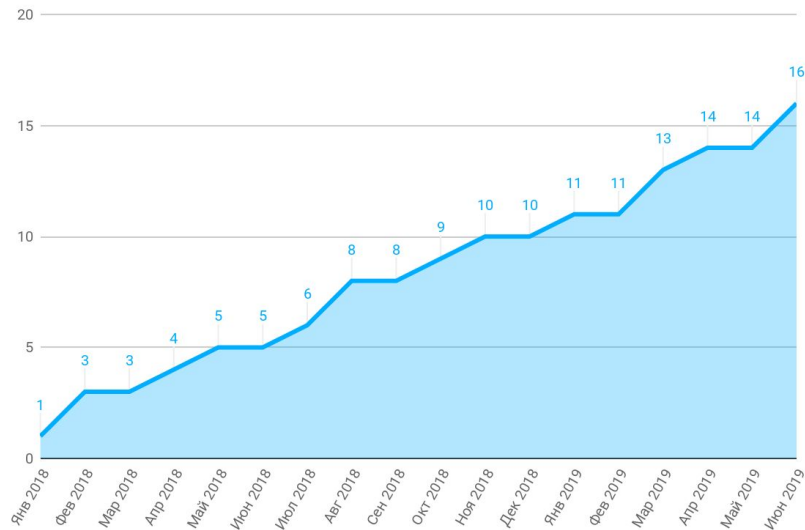
2 авто принимается каждую минуту

Клиентам СМ.Expert доступны данные о всем рынке РФ:

1 350 000+ актуальных предложений о продаже авто

400 000+ продаж авто с пробегом в месяц

Капитал под управлением СМ.Expert, млрд. руб.





2 года в автомобильной отрасли



Принимал участие в запуске нового продукта от Philip Morris International на рынок России

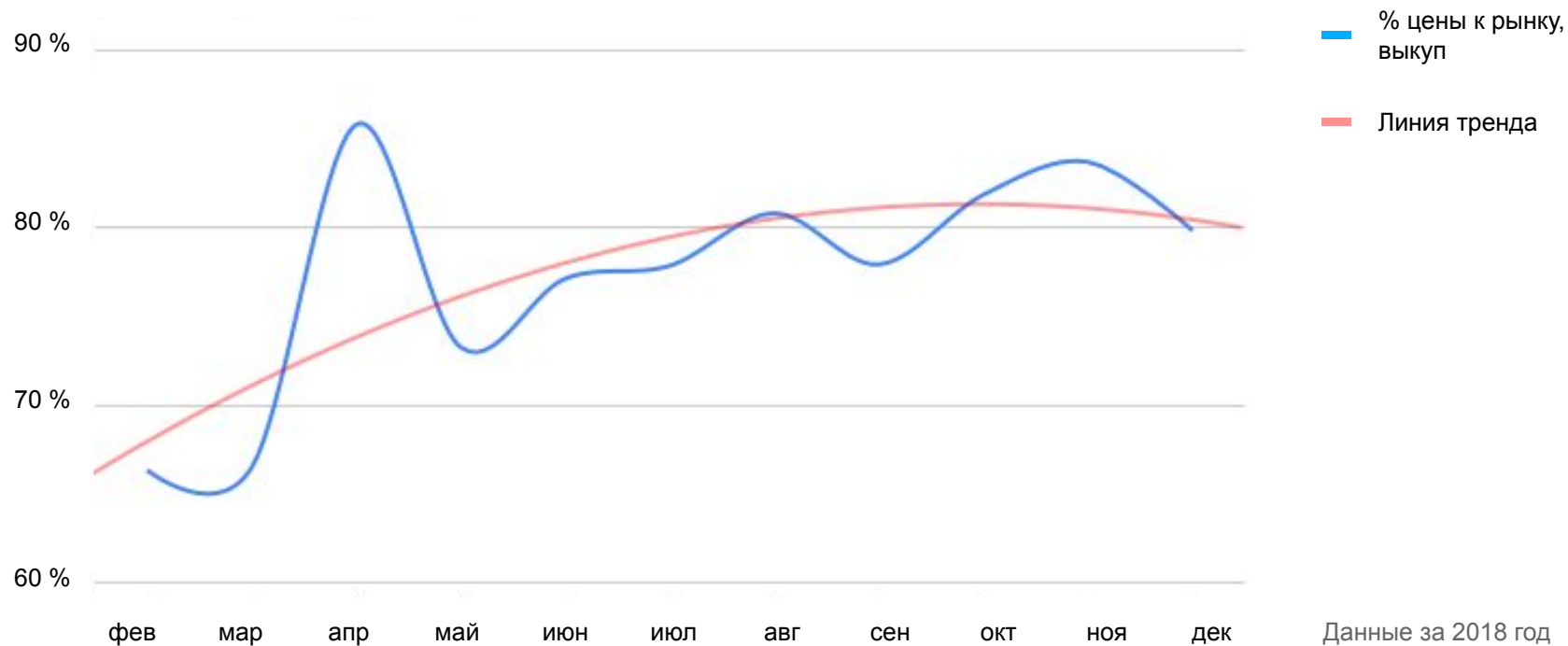


Серебряный призер чемпионата России по хоккею с шайбой чемпионата ВХЛ, КМС

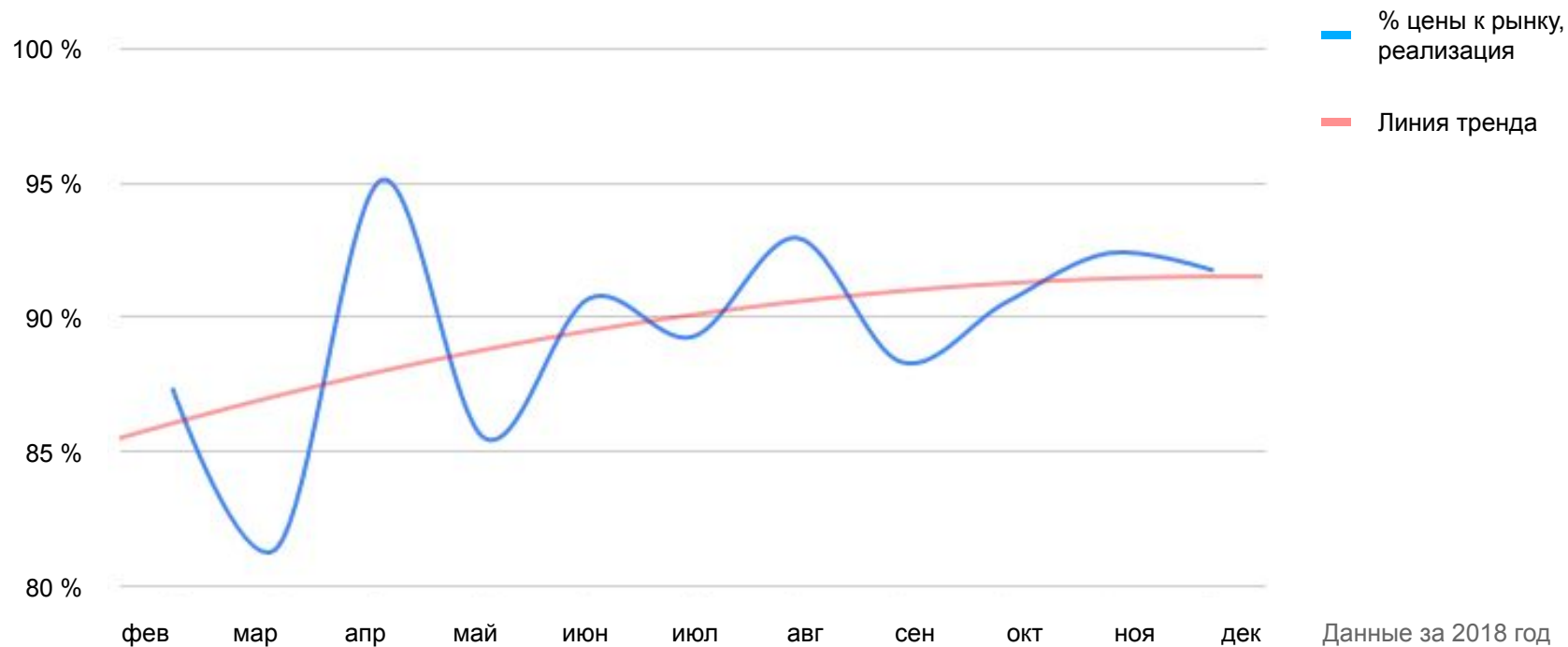
Почему автомобили с пробегом?



Закупки



Продажи



Данные за 2018 год

Средний срок публикаций



Данные за 2018 год

старый склад

срок продажи

маржа

оборачиваемость

срок продажи

количество авто

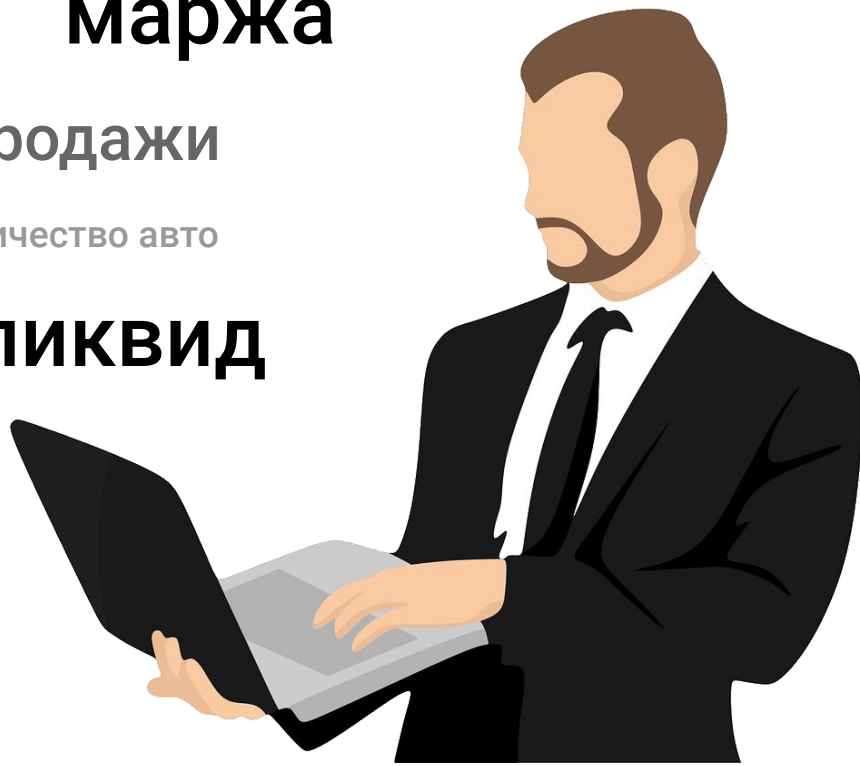
количество авто

неликвид

оборачиваемость

звонки

маржа



Какая сделка выгоднее?

	Маржа	Цена выкупа	Срок продажи
Авто 1	80 000 ₽	1 000 000 ₽	20 дней
Авто 2	100 000 ₽	1 000 000 ₽	35 дней
Авто 3	150 000 ₽	1 500 000 ₽	45 дней

$$\text{GROI} = \frac{(\text{Маржа} / \text{Затраты})}{\text{Сред. срок хранения}} \times 365 \text{ дней}$$

А на самом деле выгоднее...

	Маржа	Цена выкупа	Срок продажи	GROI
Авто 1	80 000 ₽	1 000 000 ₽	20 дней	146 %
Авто 2	100 000 ₽	1 000 000 ₽	35 дней	104 %
Авто 3	150 000 ₽	1 500 000 ₽	45 дней	81 %

Плохой склад

ПРОДАЖИ	Срок	Авто	Доля	Суммарная маржа	Затраты	Маржа, %	Срок хранения	Цена, %	GROI, %
	0-15	76	19%	2 550 656	20 815 344	16	3	81	1524%
	16-30	8	2%	338 799	3 063 201	11	22	79	185%
	31-45	6	2%	158 440	1 971 560	5	38	88	77%
	46-60	2	1%	66 500	768 500	8	53	93	60%
	61-90	3	1%	87 975	1 855 025	4	71	94	24%
	91+	13	3%	86 612	5 021 388	2	185	87	3%
	Общий итог	108	100%	3 288 982	33 495 018	13	31	82	116%

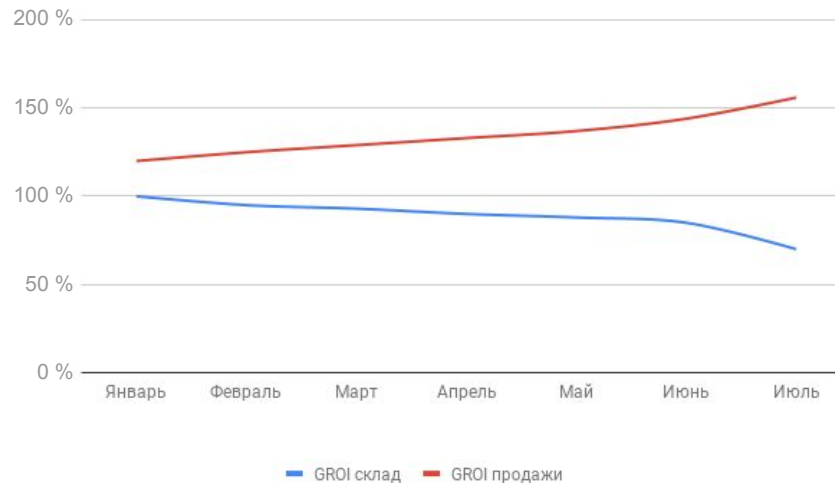
АКТУАЛЬНЫЙ СКЛАД	Срок	Авто	Доля	Суммарная маржа	Затраты	Маржа, %	Срок хранения	Цена, %	GROI, %
	0-15	18	17%	1 014 535	4 685 465	19	5	96	1546%
	16-30	7	7%	424 240	2 740 760	10	22	94	262%
	31-45	6	6%	185 642	1 504 358	11	40	86	114%
	46-60	5	5%	220 891	1 109 109	13	55	93	132%
	61-90	12	11%	401 289	2 808 711	9	76	94	69%
	91+	57	54%	1 968 781	28 570 219	6	220	92	11%
	Общий итог	105	100%	4 215 378	41 418 622	9	135	93	27%

Хороший склад

ПРОДАЖИ	Срок	Авто	Доля	Суммарная маржа	Затраты	Маржа, %	Срок хранения	Цена, %	GROI, %
	0-15	239	32%	21 232 874	83 919 345	26	7	94	1359%
	16-30	110	15%	9 185 986	46 229 856	19	24	95	308%
	31-50	151	20%	11 181 431	65 987 655	16	40	90	154%
	51-60	49	6%	3 247 392	20 706 656	14	56	91	103%
	61-90	114	15%	7 161 202	58 753 855	11	73	87	61%
	90+	91	12%	- 1 115 728	57 114 418	- 4	122	80	-6%
	Итого	754	100%	50 893 157	332 711 785	16	43	90	130%

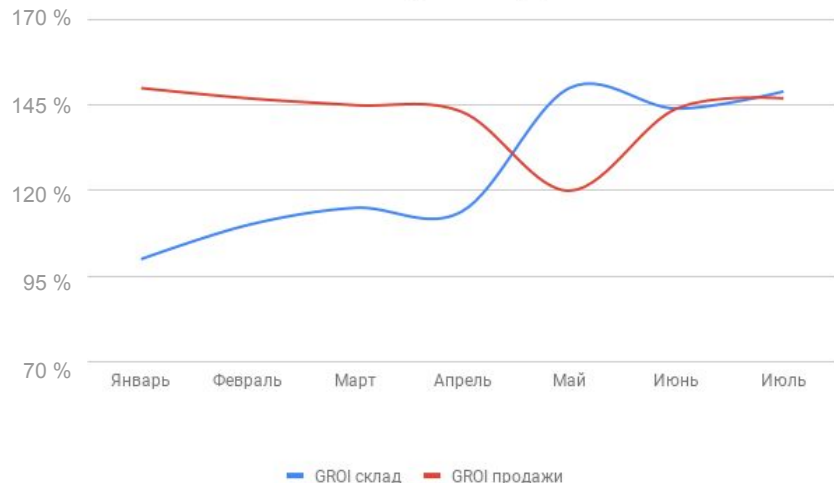
АКТУАЛЬНЫЙ СКЛАД	Срок	Авто	Доля	Суммарная маржа	Затраты	Маржа, %	Срок хранения	Цена, %	GROI, %
	0-15	321	26%	46 072 730	166 886 870	27	8	103	1331%
	16-30	242	20%	34 343 773	126 241 227	23	22	99	455%
	31-50	196	16%	26 190 765	127 338 235	20	42	97	180%
	51-60	103	8%	13 316 284	67 286 716	19	55	94	132%
	61-90	220	18%	22 111 153	144 576 847	15	75	93	75%
	90+	135	11%	7 655 435	92 238 083	6	140	87	22%
	Итого	1 217	100%	149 690 140	724 567 978	20	47	97	161%

Примеры динамики GROI



Пример плохой динамики:

Актуальный склад теряет ликвидность. Продажи вытягивают скорее всего за счет быстрых сделок.



Пример хорошей динамики:

Соблюдается баланс эффективности продаж и ликвидности текущего склада

Кейс с эффективностью оценщиков

Оценщик	Продаж	Средняя Маржа,%	GROI, %	Средний срок хранения, д	Сумма затрат, ₽	Сумма маржи, ₽
Оценщик 1	214	11,0 %	106 %	40	256 566 310	30 163 582
Оценщик 2	132	10,8 %	100 %	43	161 511 835	18 942 551
Оценщик 3	104	10,8 %	94 %	47	116 988 647	14 212 090
Оценщик 4	151	10,7 %	92 %	45	189 311 250	21 695 289
Оценщик 5	231	10,1 %	92 %	44	284 095 025	31 366 809
Оценщик 6	160	9,5 %	92 %	42	144 188 305	15 294 761
Оценщик 7	158	9,5 %	89 %	48	280 873 738	33 050 147
Оценщик 8	258	9,6 %	89 %	45	320 571 992	34 996 643
Оценщик 9	161	10,9 %	88 %	44	100 862 572	10 648 311
Оценщик 10	92	10,7 %	88 %	40	105 551 029	10 116 362
Оценщик 11	38	9,0 %	87 %	46	49 742 580	5 460 729
Оценщик 12	155	10,2 %	87 %	45	200 104 382	21 394 849
Оценщик 13	169	10,6 %	85 %	46	215 392 264	23 057 137
Оценщик 14	27	9,3 %	85 %	48	32 061 542	3 620 749

Кейс с эффективностью оценщиков

Оценщик	Продаж	Средняя Маржа,%	GROI, %	Средний срок хранения, д	Сумма затрат, ₺	Сумма маржи, ₺
Оценщик 1	154	3 %	4 %	76	394 219 044	2 887 910
Оценщик 2	67	2,9 %	17 %	64	103 761 331	3 043 233
Оценщик 3	61	6 %	42 %	57	104 859 302	6 786 471
Оценщик 4	39	5,7 %	43 %	57	60 552 500	4 090 063
Оценщик 5	25	8,7 %	45 %	58	45 172 656	3 227 802
Оценщик 6	55	8,5 %	50 %	58	62 275 528	4 980 596
Оценщик 7	159	8,2 %	21 %	51	180 216 581	12 896 898
Оценщик 8	57	9,6 %	53 %	58	58 288 417	4 892 756

Инструменты для влияния на GROU

ТАКТИКИ ПРОДАЖИ

Дни		% цены к рынку	Мин. % внимания
0	- 15	100 % - 110 %	80 %
16	- 30	92 % - 102 %	100 %
31	- 45	85 % - 100 %	120 %
46	- ∞	0 % - 90 %	160 %

[ДОБАВИТЬ](#)

Срок до первого пересмотра цены

7

д

Периодичность пересмотра цены

7

д

Максимальный срок хранения

45

д

4-

HYUNDAI SOLARIS 2013–2014

1 поколение, седан, автомат, робот, вариатор, бензин, 1.5–1.7 л. 98–148 л.с. передний привод, левый руль,

Свердловская область, Челябинская область

ПРОДАЖИ

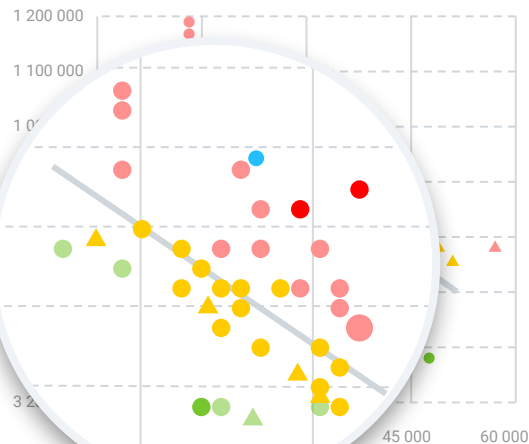
Дает оценку объема продаж. Данный автомобиль получает оценку **4**, так как в течение месяца на вашем рынке в среднем продается **9 автомобилей** (для одного года выпуска).

СРЕДНИЕ СКОРОСТЬ ПРОДАЖИ (ССП)

СРОК ПУБЛИКАЦИИ

ДОСТУПНОСТЬ

ПОХОЖИЕ АВТОМОБИЛИ

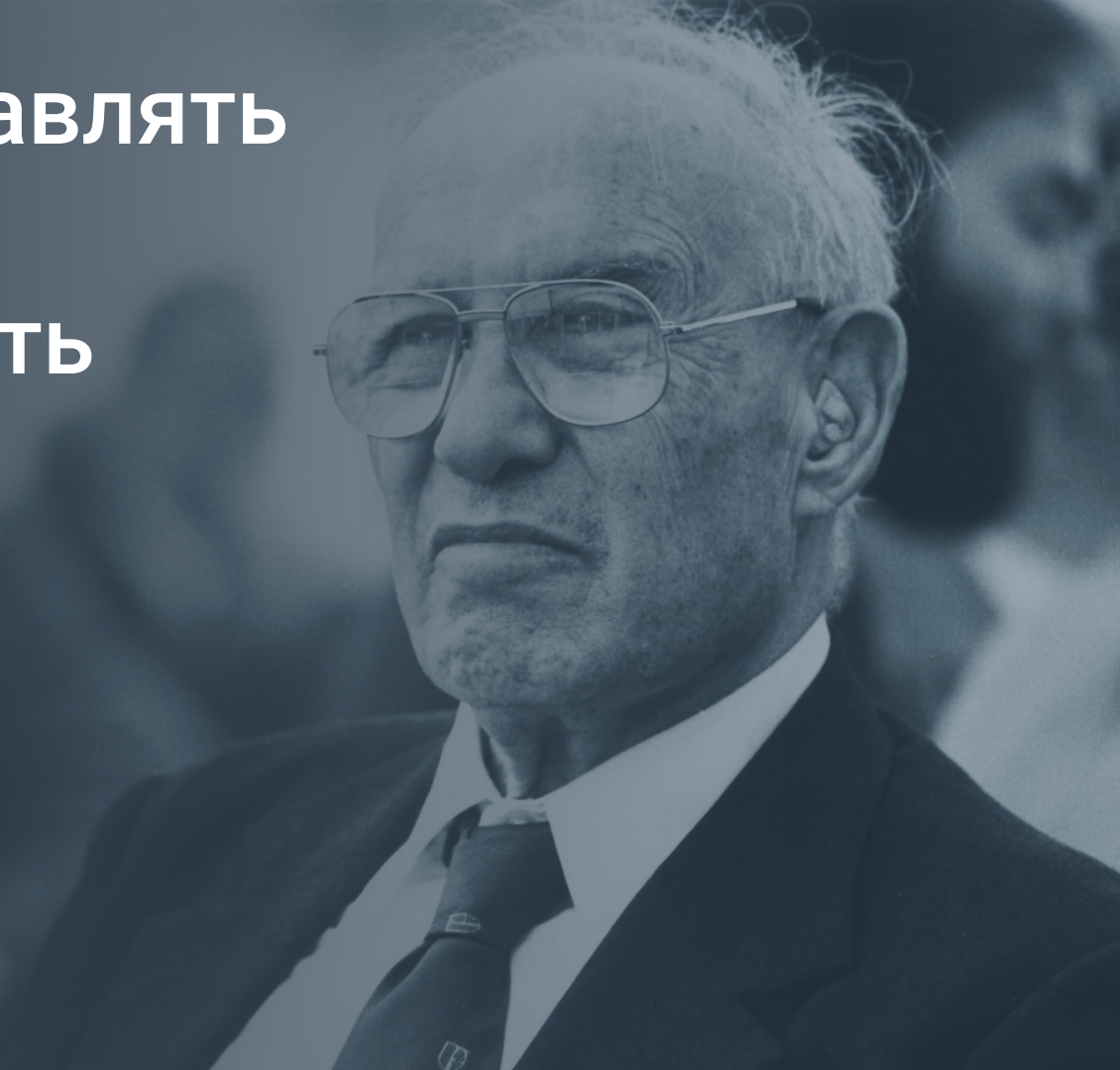


- Предложения о продаже
- Оцениваемый автомобиль
- Частные предложения
- Предложения от автосалонов



**Вы можете управлять
только тем, что
можете измерить**

Питер Друкер



Контакты для связи

Александр Брит

Руководитель отдела развития
клиентского бизнеса

+7 964 599 14 39

a.brit@cm.expert

Сайт: cm.expert